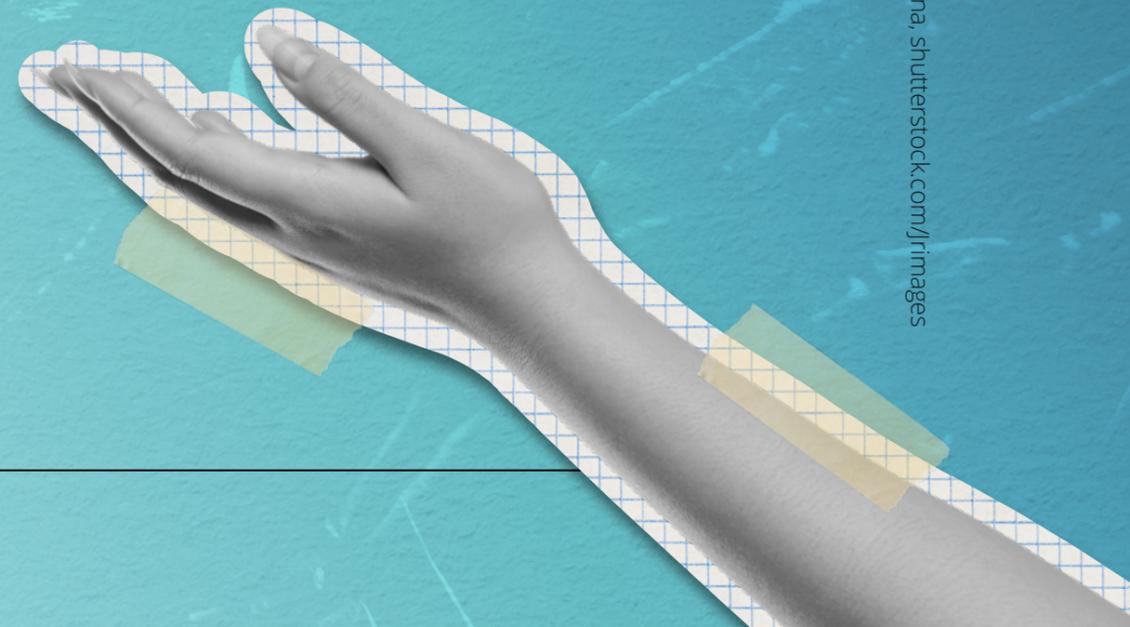




Casos

INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES DE GIRS Y ECONOMÍA CIRCULAR AL DISEÑO INSTITUCIONAL MUNICIPAL



GOPAInfra



giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Para el éxito en la implementación de economía circular en las ciudades colombianas, se hace necesario el fortalecimiento institucional de los Gobiernos locales, pues alcaldías, asesores y asesoras, profesionales y personal técnico de los municipios tienen la misión de integrar la diversidad de actividades que involucra el cambio de la cultura lineal a la cultura circular y su impacto en la población.

La Cooperación Alemana para el Desarrollo, a través del Programa Empleos Verdes en la Economía Circular (Prevec), y el municipio de San José de Cúcuta identificaron las responsabilidades y funciones que se deben incorporar al diseño institucional y a los instrumentos y normativas locales. Esta actividad tuvo como objetivo aumentar la capacidad organizacional de la municipalidad en temas de implementación del marco legislativo, procedimientos, funciones y herramientas de gestión pública relacionadas a la gestión integral de residuos sólidos (GIRS) y economía circular (con las actividades de reciclaje y aprovechamiento).

El fortalecimiento institucional se inició con un diagnóstico que contribuyó a identificar funciones que pudieran optimizar el conocimiento y la practicidad de las actividades en temas de GIRS y economía circular. Asimismo, el ordenamiento de funciones fue desarrollado a nivel de departamentos, secretarías, subsecretarías y subdirecciones vinculadas a la implementación de la economía circular. El trabajo se concretó a través de talleres participativos con la municipalidad.



Prostock-studio/shutterstock.com



Fuente: GOPA, talleres Prevec con la Municipalidad de San José de Cúcuta 2021-2022.

En resumen, se identificaron diez macrofunciones de GIRS y economía circular (dos o más funciones que emanan de las responsabilidades legales). Este trabajo se detalla en una guía de funciones de GIRS y economía circular de los puestos y servirá en la actualización del manual de funciones.

Las macrofunciones de la economía circular enmarcadas en GIRS que se identificaron son:

Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS)

Actualizar, adoptar, comunicar y hacer seguimiento y control al PGIRS.

Proyectos de economía circular

Definición, diseño, elaboración y puesta en marcha de proyectos de tratamiento de residuos sólidos y economía circular.

Educación y cultura

Educación y cultura a la población y otros actores.

Trabajo con población recicladora

Elaboración e implementación del programa de inclusión de población recicladora.

Actividades de aprovechamiento

Segregación en la fuente y clasificación.

Reglamentos

Elaboración y seguimiento del reglamento operativo de tratamiento y disposición final.

Actividades de tratamiento

Localización de áreas para tratamiento.

Tramitación

Tramitación ambiental.

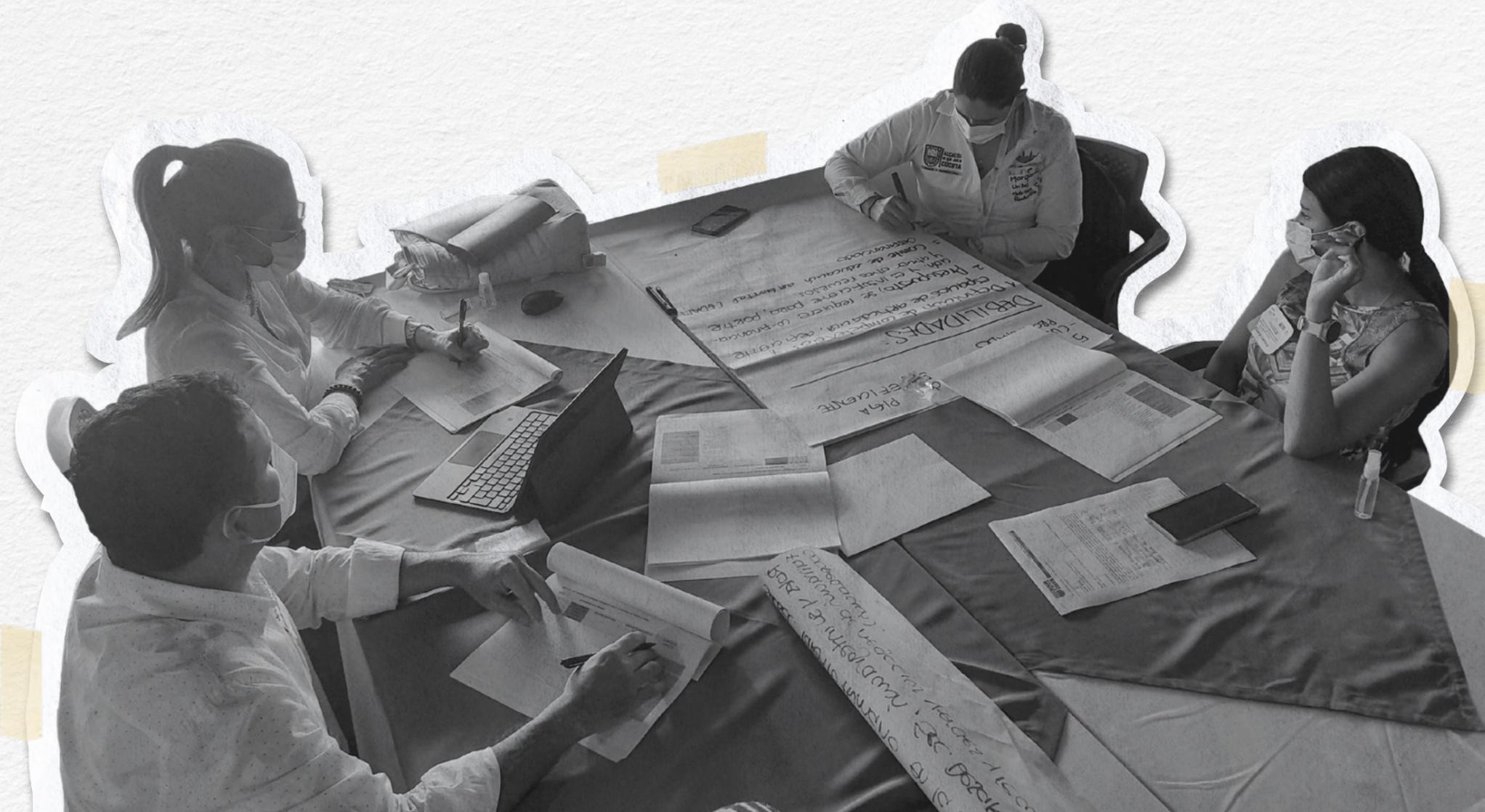
Servicio público

Definir el esquema de prestación de servicio de aseo y garantizar servicio público de aseo.

Control información

Procesamiento de información, control de flujo de residuos y uso de sistema SUI.

Para el desarrollo de planes y actividades que promuevan la circularidad, con sus ventajas en la sostenibilidad y desarrollo local, se requiere que quienes se desempeñen en el servicio público adquieran capacidades que deberían estar integradas al sistema de gestión y planeamiento municipal. La experiencia con la ciudad de Cúcuta permite proyectar los productos del fortalecimiento institucional para otros municipios en Colombia.





RESULTADOS

- ✓ Se cuenta con una guía de funciones que contiene, por cada secretaría, departamento, subsecretaría y subdirección directamente implicada, lo siguiente: descripción de funciones esenciales, conocimientos básicos y competencias asociadas.
- ✓ Se integraron las macrofunciones al sistema integrado de gestión de la Alcaldía; específicamente, a los procesos misionales, mediante una resolución que crea el subproceso de economía circular, dependiente del proceso de desarrollo sostenible. Un importante logro de Prevec se relaciona con el hecho de que la economía circular pasa a ser un subproceso dentro de la gestión de la Alcaldía y se oficializa a través de resolución, lo que permitirá la emisión de procedimientos y programas de economía circular en contexto GIRS.
- ✓ Se activaron comités y mesas a nivel municipal y con la participación de algunos actores externos. Estos medios de comunicación cuentan con decretos locales de funcionamiento, todos los cuales integran la temática de economía circular:

- **Comité de Vigilancia y Control Ambiental**

Se integró el tópico de proyectos normativos relacionados a segregación en la fuente y reciclaje.

- **Comité de Educación Ambiental**

Se integró un tópico de cultura y capacitación en economía circular.

- **Reuniones de juntas de acción comunal**

Se integró el tópico de difusión de economía circular a la población.

- **Comité Directivo de Distritos Térmicos y Energías Renovables**

- **Mesa de Coordinación Intersectorial de Estrategia CERS**

Se integró el programa de aprovechamiento con población recicladora.

- **Mesa de diálogo entre el sector público y el privado**

- ✓ Se capacitaron a 15 servidoras y servidores públicos en funciones de GIRS y economía circular.

- ✓ Se aplicaron dos talleres con 25 personas del servicio público, que permitieron identificar las capacidades institucionales sobre las cuales realizar fortalecimiento.



FACTORES DE ÉXITO Y LECCIONES APRENDIDAS

- ✓ Se logró establecer un vínculo con las servidoras y servidores públicos a través del contacto directo y la permanencia de un programa de asistencia, y con el cumplimiento del programa de reuniones y talleres realizados tanto de manera presencial como virtual.
- ✓ La ejecución de talleres presenciales permitió fortalecer la relación con el público objetivo y que el proceso de acompañamiento en el fortalecimiento institucional pudiera ser visualizado.
- ✓ El fortalecimiento institucional se ejecutó integrando los avances y actividades que se estaban generando en el equipo multidisciplinario de Prevec y otros actores, como los logros de PGIRS, el programa de aprovechamiento, la formalización de población recicladora, los pilotos de segregación, etc.
- ✓ Se ejecutaron talleres con representantes de asociaciones de municipios, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, CORPONOR y otros actores. Por ejemplo, el taller de IAT (incentivo al aprovechamiento y tratamiento) facilitó el acercamiento con las instituciones y los municipios que participaron en el proyecto.

- ✓ Es necesario destinar una mayor cantidad de talleres que permitan mejorar la interacción con funcionarios y funcionarias, a fin de que se puedan verificar con seguimiento presencial los avances que se tienen dentro de un programa de fortalecimiento.
- ✓ El fortalecimiento institucional es importante porque permite mantener los logros del proyecto en el tiempo, pues quienes trabajan en el servicio público son responsables de continuar con los planes y programas. Para ello, los proyectos deberían enfatizar más el fortalecimiento de estas capacidades y competencias de entidades públicas.

JasminkaM/shutterstock.com



Recursos o enlaces para ampliar información



Se pueden descargar los productos desarrollados durante el proyecto desde el siguiente enlace: Guía para incorporación de funciones a los puestos del Municipio San José de Cúcuta.

Diagnóstico de necesidades de formación y capacitación en economía circular del municipio San José de Cúcuta

Otros enlaces:

Alcaldía de Cúcuta ratifica su compromiso con la economía circular

Economía circular despegará en Cúcuta con dos modelos de negocios

Alcaldía De Cúcuta Participa Hoy En Foro Del Día Internacional De Reciclaje

La Alcaldía y Veolia iniciarán campañas de cultura ciudadana

Taller: Experiencias de municipios de Colombia frente al Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos – IAT

Socios o aliados

Aliados en el proceso de fortalecimiento

- + Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.
- + Ministerio de Ambiente y Sostenibilidad.
- + Asocapitales.
- + Asociaciones de población recicladora de Cúcuta.
- + Corponor.
- + Veolia.
- + Gobernación, Secretaría de Medio Ambiente.

 oscargarces/Shutterstock.com

